

## ¿Sabía usted qué

**En GAMMA más del 90% del personal de planta ya esta en el proceso de TPM y que tres equipos ya fueron aprobados en paso 1 e iniciaron paso 2?**

## Noticia de GAMMA

### En TPM ya vamos para el paso 2

Con el compromiso de todas las personas que conformamos GAMMA y la asesoría del consultor Luís Pérez, a hoy estamos capacitando en TPM a 14 equipos que conforman 312 funcionarios.

Vale la pena destacar el cambio en la forma como están trabajando los equipos, la comprensión de la metodología y la forma como empiezan a aportar soluciones a los problemas encontrados. También merece especial reconocimiento la comprensión y relacionamiento que van haciendo las personas entre el proceso y los resultados de seguridad, productividad, calidad, costos, entregas y motivación.

En abril, después de la auditoría respectiva, se aprobó el inicio de actividades de paso 2 para dos equipos de planta. Esperamos que otros 3 equipos pasen a esta fase en el mes de mayo.

### Participamos en la feria de proveedores de SIEMENS



Para GAMMA – Aisladores CORONA fue no solo un placer sino muy enriquecedor participar en la feria de proveedores realizada por SIEMENS el pasado 15 de abril.

Gracias por invitarnos, esperamos participar siempre!

## Noticias de CORONA

### Guía práctica para la coyuntura

Les compartimos un artículo publicado en la revista Poder, en donde Francisco Díaz, Presidente de la Organización, hace referencia a la coyuntura actual.

“Últimamente, la avalancha de temas complicados y desalentadores ha sido una constante, lo que ha generado incertidumbre a empresas y gerentes. Sin embargo, no podemos olvidar que la situación en Colombia es diferente a la de EE.UU. o Europa. Nuestro sistema financiero es sólido y no tenemos un problema de activos tóxicos. Por esto no debemos sobrereaccionar. La coyuntura se da por falta de confianza, por lo que si mantenemos una actitud realista, pero positiva, es mucho lo que podemos ayudar al país.

Los gerentes debemos orientarnos a actuar y para esto encuentro cinco puntos de gran utilidad para los líderes de empresas en nuestro país. Estar preparados es nuestra responsabilidad, pero ¿cómo podemos prepararnos?

Lo primero es mantener una liquidez adecuada. Liberar caja y tener una estructura de deuda flexible es clave. Esto siempre ha sido obvio, pero ahora es indispensable. Las cobranzas son críticas, especialmente en cartera externa, y más si es de Ecuador y Venezuela, ahora que los seguros de exportación no la cubren, pero la solución no es dejar esos negocios sino encontrar formas creativas de hacerlos. Por otra parte, se debe cambiar el enfoque con los bancos en Colombia, pues están preparados para ayudar y tienen liquidez, por lo que debemos tocar sus puertas con un buen plan de negocios.

Segundo, los presupuestos no son de mucha utilidad en situaciones como las que estamos viviendo. Es más relevante planear utilizando escenarios con un horizonte más allá de la coyuntura económica actual. No se trata de predecir el futuro, sino de entender cómo adaptaríamos nuestro modelo de negocio a diferentes circunstancias. Debemos actualizar de forma cuidadosa las proyecciones de los siguientes 12 meses, TODOS los meses. Esto llevará a la empresa a tener efectivos planes de contingencia.

Si debe recortar personal, hágalo bien, asesorándose de ser posible de una empresa que ayude a sus empleados salientes, lo cual será además un mensaje de respeto para quienes se quedan. Cortar es difícil, y, si no puede evitarlo, trate que lo último sea su línea frontal con el cliente; en lo posible hay que preservar ventas y servicio al cliente. Lo que nos sacará adelante será nuestra creatividad comercial, no nuestra habilidad de cortar.

Tercero, cuide su talento. En momentos de incertidumbre es muy importante darles tranquilidad a sus jugadores clave. Asegúrese de poner su mejor talento en los temas críticos, así implique cambios en su organigrama o estructura operativa. Recuerde, además, que mientras usted cuida su talento habrá otros descuidándolo; así habrá oportunidades para fortalecer su equipo de trabajo.

Cuarto, son momentos para un liderazgo decidido y una ejecución con sentido de urgencia, apoyados en un plan de comunicaciones internas y externas. La transparencia es crítica en estos momentos. No cuente su historia a medias, y procure que su gente se sienta bien informada y al tiempo el público en general.

Quinto, esta coyuntura es una oportunidad para hacer más eficientes nuestras empresas y comprar otras a precio razonable. Al aprender de las dificultades, podemos lograr hacer mejor lo que llevamos a cabo y hacer más con lo mismo o incluso con menos.

Es el momento para demostrar que los gerentes colombianos hemos evolucionado y que estamos preparados para manejar situaciones como ésta. Es el momento de pensar globalmente y actuar localmente. Los líderes no esperan: ¡Manos a la obra!”<sup>1</sup>

## **Noticias de Nuestros Clientes y Proveedores**

### **Felicitaciones para FELIX TORRES Y CIA LTDA.**

Queremos felicitar a FELIX TORRES Y CIA LTDA, por los 10 años de trabajo continuo, por el aporte que han hecho al desarrollo de la Región y de Colombia.

Nos sentimos muy orgullosos de ser sus proveedores y amigos.

---

<sup>1</sup> [http://www.poder360.com/article\\_detail.php?id\\_article=1550](http://www.poder360.com/article_detail.php?id_article=1550)

## Inicia actividades la empresa Interconexión Eléctrica Colombia – Panamá, ICP



Directivos de la nueva compañía presentaron a los mandatarios de ambos países detalles sobre el proyecto



Los presidentes de Colombia y Panamá y los gerentes de las compañías eléctricas ETESA e ISA en la ceremonia protocolaria de entrada en operación de la nueva empresa ICP.

Con la presencia de los presidentes Martín Torrijos Espino, de Panamá, y Álvaro Uribe Vélez, de Colombia, inició actividades el primero de abril, en Ciudad de Panamá, la empresa binacional Interconexión Eléctrica Colombia – Panamá S.A. -ICP-, entidad responsable de viabilizar, construir y operar la línea de transmisión de energía entre ambos países.

Este es un hito importante en la consolidación de un proyecto binacional, que ha sido impulsado por ambos presidentes, como parte del proceso de integración de los países. Previo a este acto, en agosto de 2008, los presidentes firmaron en Cartagena de Indias un acta de intención que le dio una nueva dinámica a la integración. Este documento, fue ratificado en 2009 con el acuerdo protocolizado por la Secretaría Nacional de Energía de Panamá y el Ministerio de Minas y Energía de Colombia para desarrollar e implementar coordinadamente el esquema operativo y comercial que permita el intercambio de energía eléctrica.

ICP está conformada por partes iguales por Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.-ISA- de Colombia y por la Empresa de Transmisión Eléctrica S.A. -ETESA- de Panamá.

La interconexión eléctrica entre Colombia y Panamá se fundamenta en la visión de una integración binacional de los mercados energéticos del orden regional, que redunde en una mejora en la calidad y confiabilidad del servicio, la optimización de los recursos disponibles y en tarifas que podrían ser más económicas para los usuarios finales.

El proyecto cuenta con los estudios de factibilidad técnica y ambiental, desarrollados dentro de los marcos de actuación establecidos por las autoridades ambientales de los dos países. Estos estudios han sido financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo -BID-, a través de cooperaciones técnicas regionales no reembolsables.

La línea de transmisión eléctrica unirá a Colombia y Panamá desde la subestación Cerromatoso, en el departamento de Córdoba hasta la subestación Panamá II, en la provincia de Panamá. Será desarrollada en corriente directa a alta tensión -HVDC-. El recorrido aproximado será de 600 kilómetros, con una capacidad de transporte de energía de 300 Megavatios -MW-, en una primera etapa, con posibilidad de ser ampliada a 600 Megavatios -MW- en una segunda fase.

## Nos Visitaron

Colombia:

- Universidad Distrital (60 estudiantes)
- Instituto Tecnológico Metropolitano (15 Estudiantes)

## Contáctenos

Sí desea cambiar su dirección electrónica, suscribir a un colega, solicitar ediciones anteriores o borrarse de la lista de distribución, envíenos un mensaje a: [carango@corona.com.co](mailto:carango@corona.com.co) Atn. Ing. Claudia Arango Botero.

Visítenos en nuestra página Web: <http://www.gamma.com.co>